

武汉公司以“三化”促“三新”打造高素质项目经理队伍

近年来,武汉公司坚定人才引领,把项目经理队伍建设作为战略性人才工程,以“三化”促“三新”,从推进梯队化建设、专业化提升、市场化管理出发,锻造了一支总量充足、结构合理、素质优良、能打硬仗的项目经理队伍,为企业高质量发展提供了有力人才支撑。

加强梯队化建设,打造核心人才培养“新优势”。

武汉公司充分发挥人才库“摸底”作用,分类建立优秀项目经理后备人才库,坚持动态更新,储备优秀潜力人才,打造

了一支强悍的“基建梯队”;坚持把急难险重项目作为人才培养主战场,制定实施重点项目人才培养方案,定向选拔优秀年轻干部至项目关键岗位历练,增强技术能力和实操能力,一批干部迅速成长。充分发挥榜样效应,公司在微信公众号、官方网站等平台开设专栏,对涌现出来的优秀团队、优秀项目经理先进事迹进行深入报道,营造良好工作氛围。

突出专业化提升,促进项目管控能力“新提升”。

武汉公司以专业化

培训为抓手,按照项目类型分类实施专项轮训,与中央党校联合开展“精鹰”培训班,采用“集中授课+模拟训练+研讨交流”模式,加快提升理论水平,增强综合素质,提高项目整体管控能力。近三年,武汉公司通过开展“精鹰”培训、项目经理专项培训、经营开发培训等各项培训累计覆盖项目经理310余人次;以生产经营一体化为统揽,按照专业化、区域化、属地化原则,推行区域项目部专职经营人员纳入区域项目管理,划定不大于一个地区的范围交由项目

部,给与人员、资金、政策、奖励等方面的支持,培育项目经理深耕属地能力;以职业资格取证为保障,持续开展“学党史、悟思想、取证书、提能力”主题活动,对项目核心人才点名调培,破解本领恐慌。近三年,公司一级建造师取证人数持续增加,项目经理人证匹配工作不断提升。

推进市场化管理,倒逼项目经理成就“新作为”。

武汉公司构建副经理-执行经理-项目经理-区域项目经理-公司副经理的岗位职业化

培养晋升序列,明确选拔、晋升、评价、薪酬、退出标准,打破薪酬和职级晋升“天花板”。2023年,武汉公司依据“区域项目部滚动经营+经营分公司专职经营”原则,先后有数十名项目经理人才到区域项目部经理、经营分公司总经理岗位任职,着力打造了一批懂经营、会管理的全能型项目经理人才;以创新型管理推动了综合能力提升,在区域项目部实行集约化管理,要求区域项目经理在兼顾区域施工生产的同时,将80%的工作侧重于区域滚动经营,达到“揽干一

体”“以干促揽”管理目的;以刚性化考核打通能上能下通道,不断强化党群系统与业务系统之间的交流力度,通过党委巡察、党建检查、纪检监察、干部考察以及民主测评等方式,全方位、多角度对项目经理队伍进行分析考核的同时,及时更新完善《中层干部管理办法》等涉及项目经理选拔任用以及考核制度,强化年度业绩考核与综合考核的结果运用,对考核靠后的项目经理及时采取针对性措施。项目经理队伍呈现欣欣向荣的局面。

(武汉公司 林宪政 李万祥)

合武高铁首个营业线转体墩承台浇筑顺利完成

湖北武汉消息 7月21日,随着最后一方混凝土的浇筑完成,中铁七局合武高铁湖北段站前5标首个临近营业线施工转体墩承台——337#墩下承台浇筑圆满完成,标志着合武高铁项目建设踏上了新的里程碑。

此次浇筑的转体墩承台,是合武高铁项目中首个临近营业线施工的

转体墩承台。施工过程中,面对复杂多变的挑战,包括临近合武上行联络线施工、协调站段多、利用夜间天窗期施工等,合武高铁项目部迅速响应,立即行动,集结精锐力量,高效整合资源,实施“白+黑”两班轮转工作制,确保施工进度不受任何外界因素干扰。

据悉,合武高铁项目

承载着优化区域交通网络、提升运输效率的重任,同时也是推动区域经济协同发展、加速长江经济带高质量发展的重要交通枢纽。通车后,将成为连接区域、促进发展的高速动脉,为长江经济带的高质量发展注入新的强劲动力。(武汉公司 白金玉、刘佳琪)



7月26日,合新铁路项目部首段路基完成填筑,为后续无砟轨道施工奠定坚实基础。(四公司 徐远宏 邹光涛 摄影报道)

马来西亚雪兰莪水厂项目首块基础底板顺利浇筑

马来西亚消息 当地时间7月19日,在中铁七局马来西亚雪兰莪水厂全体参建人员的共同努力下,项目顺利地将最后一车泵送混凝土倒入20米深基坑的基础底板里,圆满地完成了首块基础底板混凝土浇筑任务。

该项目作为中铁七局深入东南亚市场、落地马来西亚的首个项目,得到了中国中铁股份公司及马来西亚区域总部及各级领导的高度重视和大力支持。下一步,项目团队将继续贯彻中铁七局国际化布

局,创新管理模式,团结协作,以实施好水厂项目为契机,扩大做深项目,得到了中国中铁股份公司及马来西亚区域总部及各级领导的高度重视和大力支持。下一步,项目团队将继续贯彻中铁七局国际化布

局,创新管理模式,团结协作,以实施好水厂项目为契机,扩大做深项目,得到了中国中铁股份公司及马来西亚区域总部及各级领导的高度重视和大力支持。下一步,项目团队将继续贯彻中铁七局国际化布

中铁七局助力商洛灾区道路恢复重建

陕西商洛消息 近日,陕西省商洛市辖区普降大雨,连续降雨导致区域内山体滑坡、泥石流、山洪等自然灾害频发,部分道路中断,给人民群众正常出行及生命财产安全造成了严重影响。

在西成客专陕西公司和属地防洪办的部署下,

中铁七局西十高铁项目迅速组织抢险救灾设备装载机、挖掘机、自卸车等8台套,救援小组15人奔赴受灾严重的商洛市黑山镇展开抢险救灾工作。

经过48小时的奋战,项目救灾人员修复坍塌路段8处,排除道路险情4处,恢复群众养殖场交通

1处。

目前现场救灾工作还在紧锣密鼓进行中,据现场消息,由于道路受阻大型设备无法进入,救援小组及时研判并调整采用最佳救灾方案,同时严密盯控防止次生灾害发生,确保救灾工作顺利推进。

(三公司 李平平)



7月22日,郑州航空港中原国际会展中心项目11号展厅首樑主桁架顺利安装完毕,标志着项目全面进入屋盖管桁架钢结构安装阶段。(郑州航空港地区指挥部 刘智强 摄影报道)

贵州安顺消息 7月28日,由中铁七局承建的安盘高速APTJ-2标青岗林隧道进口成功穿越瓦斯段,为安盘高速项目减少了一处重大安全风险点,也为整个项目的顺利推进创造了良好条件。

据了解,青岗林隧道进口左线ZK24+294-ZK24+709(415m),右线YK24+270-670(400m)位于龙潭组煤系地层内,共穿越6道煤层,属高瓦斯工区,存在采空区塌陷、老窑突水等高风险。

施工过程中,项目全体参建人员坚持瓦斯零超限、零燃烧、零爆炸、零突出的“四零”目标,克服了采空区巷道塌陷、粉质煤层段与渗水段叠加、煤层段瓦斯气体外放等不利因

素,编制了瓦斯工区专项施工方案及临时用电、揭煤防突、瓦斯安全监测等方案,围绕隧道瓦检、通风、动火、爆破、门禁、防爆设施6个方面建立健全安全防控措施,通过引用瓦斯自动监控系统,结合人工检测,建立全天候瓦斯监测监控体系,同时不间断利用机械通风防止洞内局部地段瓦斯聚集。

项目部还组建攻坚团队,积极协调各方力量,加强与建设、设计、监理、地勘等单位的沟通衔接,实地探测勘察,通过超前地质雷达和超前钻探结果,不断优化完善施工方案。针对隧道左幅最后一层煤层揭露时煤层较设计煤层提前出现,同时存在采空

区,且地下水丰富,围岩被侵蚀后极易变形、容易发生垮塌,隧道开挖之后收敛、沉降变化大,容易造成刚刚支护完成还未达到设计强度的初支变形、下沉开裂的状况,项目部严格按照“管超前、严注浆、短开挖、强支护、早封闭、勤量测”十八字方针,逐福推进,历经37个日夜,成功完成该段26米的推进任务,顺利穿越煤层,为后续施工奠定了基础。(三公司 王西岳)

安盘高速青岗林隧道成功穿越瓦斯段

7月27日,中铁七局郑州航空港高铁配套项目主体建筑之四星级希尔顿逸林酒店地下室结构顺利封顶,标志着该项目由地下工程施工阶段转为地上工程施工阶段。(郑州公司 王超)

近日,南京市科学技术局公布了2024年南京市工程技术研究中心认定名单,南京公司“南京市路隧桥综合施工工程技术研究

心”被认定为“南京市工程技术研究中心”。(南京公司 李浩浩)

7月24日,中铁七局承建的永柳高速跨323国道首片预制梁架设成功,为后续施工奠定了基础。

(三公司 吕宏涛)

7月18日,由中铁七局承建的207国道襄阳市襄州至宜城改建工程HDSG标段顺利完成了现浇梁的浇筑工

作,为后续转体施工奠定了坚实的基础。(四公司 刘晶晶 王佩琪)

当地时间7月20日,由中铁七局承建的几内亚41公里道路项目举行了隆重的开工典礼,几内亚过渡政府总理阿马杜进行了致辞,庆祝该项目正式开工。(海外公司 冯永奇 陈葭)

简讯