

深大城际强化项目管理打响企业品牌

深圳消息 三公司深大城际项目自开工以来,牢固树立精细管理和效益为先理念,通过工厂化施工、标准化作业、智能化管理,将管理创新、技术创新融入项目施工,实现了多个“首次”、多次蝉联业主及中铁南方总包部季度安全质量评比第一,接待了内外部施工观摩上千人次,打响了中铁七局在华南市场的金字品牌。

提前介入、主动出击,优化施工设计方案。项目原设计图纸中的坪聚工作井施工区域位于坪山大道东南侧绿化中,存在大量绿化迁移、高压燃气管迁改及交通疏解工作,极大影响项目成本及工期进度。项目团队对区间沿线进行详细踏勘比选,优化设计方案,积极准备资料、申请变更,协调设计、业主、轨道办等与保税区、区政府多次对接,最终顺利完成工作井井位变更,在大幅度节约工期的同时增加了盾构区间施工有效长

度,成为全线首家完成前期工程、围护结构施工和基坑开挖的单位,总计节约工期15个月,增收、创效实现了进度效益“开门红”。

科技赋能、标准施工,推进管理质效双升。全线首家采用人工智能化、机电液一体化皮带运输系统,对筛分后的碎石、豆砾石、砂等进行二次利用,减少盾构渣土排放约440万立方米,项目盾构施工及渣土筛分处理过程中产生的泥浆及废水,利用隧道施工污水处理系统后,用于场地和设备冲洗,减少废水排放约180万立方米。全线首家提出优化导洞长度,采用大分体始发方式,提前2个月完成盾构始发。采用水平皮带+垂直皮带渣土运输系统辅助盾构施工,实现了渣土场内运输全过程机械化、自动化,出渣效率较传统矿车能提升3倍左右,平均节约隧道施工工期约120天,实现了效率效益

双提升。利用BIM技术,建立施工结构模型、场地布置模型、风险源模型、区间倾斜摄影模型和地质模型等,直观指导施工及现场安全管理。采用智慧工地系统,动态统计并展示环境数据,实时传输现场施工状况、盾构掘进姿态、掘进参数等信息,提高了施工效率。通过施工进度、地质风险、质量安全与BIM+GIS相结合,助推项目实现全线首家双线盾构始发、双线盾构掘进突破千米大关的目标。

多措并举、预防为先,守牢安全质量底线。细致梳理了施工全过程各类风险的平面位置、里程及周边环境以及穿越各类风险的手续办理流程和技术管控措施,按照施工推进计划细分工作内容,系统分析和评估各类潜在风险,制定对应的风险管理策略和措施并发布风险分级清单、风险管控措施,详细向管理人员及作业工人进行培训交底。严格落实日

检、周检、月检及不定期检查,发现问题及时落实整改措施,形成整改闭环。通过编制安全质量管理体系、制定质量样板引路方案和工序质量卡控标准展板,建立健全各种保证体系,带领全员履职尽责提升安全保障,确保项目安全质量管理标准化、规范化,有效提升了项目安全质量管理水平。坚持开展领导带班、专人旁站、技术交底、首件验收、“一月消一患”“我来讲安全”“安全知识竞赛”等专项活动,提高项目全员的安全质量责任意识,为项目施工生产有序推进奠定了坚实的安全基础。将现代化手段融入日常安全管理,通过三维雷达的“火眼金睛”,对地下空洞、管片背后空洞等进行探测预警,有效避免塌陷事故发生。此外,在施工现场标准配备了AED除颤仪及急救设备,为人员健康提供应急保障。(三公司 赵正

程梦中)

广州消息 2024年是广东省铁路项目建设的关键一年,为确保承建的广湛铁路、珠肇铁路施工产值、形象进度圆满完成计划,中铁七局广东铁路项目部及时调整管理思路,实施了一系列管理举措,以奋进的姿态和昂扬的斗志,为施工生产按下“快进键”。

“进度”“文明施工”两手抓两手硬。制订“施工进度管理办法”,根据现场能施工的作业面,以10天为一个节点编发形象进度计划,对完成情况低于90%的及时预警。同步印发了“文明施工标准化评比管理办法”,每周对连续梁、现浇梁、隧道等重要工点进行文明施工标准化检查并组织评比,奖优惩劣,对连续三次不合格的加大处罚力度,切实把文明施工做到实处。

缩短检查频次及时整改纠偏。制订了“周检管理办法”,将检查频次缩短到7天一个周期,管理人员每周从标头到标尾,对照设计图纸、规范标准、施工方案、技术交底,从现场到内业,从进度管理到文明施工,横向到边,纵向到底,不留死角,逐项排查。周检结束后,召开周例会梳理问题,下发检查通报,逐条整改,循序渐进将项目管理各项制度落到实处、收到实效。

实施“三色”考核压实管理责任。在管理人员中实行“绿牌”“黄牌”“红牌”管理制度,对外部检查获得好评的责任人颁发“绿牌”,被发现问题并扣分处罚的责任人下发“黄牌”“红牌”,获得“绿牌”的评选为月度先进个人并表彰,被下发“黄牌”“红牌”的,给予通报批评、取消评优资格、诫勉谈话,直至调整工作岗位等处罚。管理制度实施后已发出“黄牌”3张,给管理人员敲响了警钟,有力激发了全体管理人员履职尽责、力争上游的争先意识。

(广东省铁路工程指挥部 梁才亮)

中铁七局广东铁路项目

打出管理「组合拳」按下建设「快进键」

稳增长 控风险 强管理 增效益

珠肇高铁大顶隧道施工技术改造措施被全线推广

广州消息 近日,中铁七局珠肇高铁大顶隧道施工技术改造措施被全线推广。自项目开工建设以来,持续强化现场施工安全、质量管控,在技术创新与应用、施工组织、质量管控等方面采取多项措施进行探索与创新,获得了业主的高度认可。

科技赋能,智慧建造。积极探索隧道机械化、数字化、智能化施工与管理新模式,引进智能数控中心,实时统计隧道内人员数量及人员分布情况及有毒有害气体的浓度及隧道含氧量,可实现双向无障碍实时通信、广播。引进钢拱架弯弧机、等离子数控切割机、数控圆管割孔机等10余种智能机械设备,进一步提高了施工效率和质量,降低了施工成本和安全风险。

锐意创新,降本增效。创新使用“超前小导管角度定位卡具”“锁脚锚管角度定位卡具”,解决了施工角度无法有效控制的难题。在机械手喷头上安装喷射混凝土刮板,减少掌子面作业人数同时提升喷射混凝土平整度。在仰拱模板上安装排水盲管预留凹槽,提高后期对接质量。创新使用“无砂混凝土块制作装置”,提高了混凝土块合格率。在隧道衬砌纵向施工缝处设置“钢板止水带”,提升了钢板止水带安装功效。创新使用“钢筋挤压套筒居中”装置,提高了工效和质量,相关6项技术均被珠肇公司全线推广。

精准管理,标准建设。以标准化管理提升工程品质,多次承办业主、中铁七局现场标准化观摩会,受到各方好评。严格落实《广东省铁路工程施工管理标准化指南》,确定管理清单,建立责任矩阵,对工序衔接进行重点分析,有效提升施工进度。全面推行风险管控责任清单、风险管控措施清单制度,实施洞门门禁标准化,动态实施班前安全讲话、实名制人脸识别门禁系统等举措,全面掌握实时进洞信息,保障作业人员安全。(南京公司 李浩浩)



4月26日,郑州地铁7号线东赵停车场迎来了首辆电客车入库,标志着中铁七局郑州地铁7号线如期兑现了“4.25具备接车条件”关键节点目标,为后续列车调试、设备联调联试等工作创造有利条件,向年底郑州地铁7号线正式开通迈出了关键性的一步。(五公司 罗蕊)

四公司“五抓五到位”提升“两拖欠”治理成效

武汉消息 自“两拖欠”工作开展以来,四公司通过实施“五抓五到位”,着力提升“两拖欠”治理成效。

抓组织保障,谋划部署到位。迅速制定实施方案,成立以主要领导为组长的专项工作小组,列出任务清单,明确责任部门和责任人,主动化解潜在风险。定期召开“两拖欠”治理周调度会和日专项工作小组会议,定期梳理分析拖欠问题,解决难题,不断化解各类投诉线索。

抓分包管理,风险管控到位。结合工程实际特点选用劳务施工队伍,利用大标段、综合分包等模式,减少分包界面,有效控制分包单位数量。按工程类型分专业组织框架集采,集中选择优质分包方。健全分包企业考核体系,建立企业信用档案,筛选出一批优质合作企业,构建长期稳定合作关系。

抓物资集采,供应优势到位。开展优质供应商招募工作,遴选百余家属优质单位,完善更新物资采

购分供商资源库,降低不良供应商投诉风险。与物资公司签订“总对总”钢材、水泥战略框架协议,规避外部采购投诉风险。开展大宗材料区域框架协议采购,及时掌握并解决合作供应商的资金困难,避免发生投诉、诉讼事件。

抓“双清”工作,资金保障到位。通过各项考核激励措施,鼓励项目部开展清收清欠工作。通过调整进度款支付比例,加快资金回笼。2023年度公司完成本年清欠任务的

112.1%,较上年同期增长15.7%,为“两拖欠”治理工作提供坚实的资金保障。

抓预警机制,把脉问诊到位。逐层建立欠款数据台账,“一项一策”制定实施方案,主动与分包分供商交流,提前化解潜在风险。定期抽查治理情况,对不积极、见效慢的项目部及时约谈提醒,对产生不良后果的进行严肃问责。自“两拖欠”开展以来,产生内外部线索各4条,目前全部办结完毕。(四公司 杨晨雨 王佩琪)

简讯

4月20日,随着龙泉河特大桥第一块整体道床浇筑完成,标志着中铁七局新建沪渝蓉高铁武宜段7标无砟轨道顺利启动,为后续铺轨贯通创造了有利条件。(武汉公司 王建勋 李万祥)

4月23日,中铁七局重黔铁路举行“大干180天”联合攻坚动员誓师大会。此次活动自4月启动至10月底结束。(三公司 季兴浩)

4月19日,中铁七局永柳高速公路全标段施工难度最大的钻孔桩浇筑完成,标志着屯秋铁路

跨线桥建设取得重要进展。(广州公司 孙阿慧 郑立冰)

4月20日,中铁七局阳信高速钢结构首件成功安装。此次安装的钢结构长16.36米、重达32吨的钢箱梁,安装采用顶推施工工法。(武汉公司 李夏 李万祥)