

# 中铁七局首个PPP模式承建医院投入使用

**郑州消息** 12月10日,由郑州公司承建的河南省人民医院北院区举行开诊仪式并正式投入运营,这是中铁七局首个以PPP模式承建的大型公共建筑医院。

医院规划面积约269亩,一期建设用地面积165亩,总建筑面积20多万平方米,规划床位1300张,该项目采用九宫格、中轴对称的设计理念,建

筑造型为富有历史文化内涵的新中式园林医院,延续了上世纪50年代河南省人民医院建筑风貌。

项目牢固树立“建国优工程,树百年丰碑”理念,历经5年的时间,经过全体参建人员的共同努力,在克服资金短缺、疫情防控、施工经验欠缺等诸多困难后,经过科学管理、倒排工期、合理规划施工生产,完成了项目的

施工。其中基于九宫格仿古结构医院设计的施工关键技术研究荣获“2022年度中国铁路工程集团有限公司科学技术进步一等奖”,获得发明专利10项,省级工法3项。获得“河南省安全文明标准化示范工地”“河南省建筑工程质量标准示范工地”“河南省优质结构工程”。

河南省人民医院北

院区建成营业将有效弥补中原农谷功能区及周边无大型医院的短板,极大改善人居配套环境,有效带动中原农谷新经济发展。北院区的建成投用,也标志着河南省人民医院“一院多区”发展格局进入新阶段、开启新征程,更为以后承建公共建筑奠定了良好的工程基础。

(郑州公司 窦雪瑶)



12月12日,随着一孔长32.6米、重710吨的箱梁平稳落在猪猫山大桥4号~5号桥墩上,标志着广湛铁路机场段首孔箱梁成功架设。针对首孔箱梁架设,项目部进一步优化施工组织方案,提前排查风险点,增加各项保障投入,在确保安全的前提下,高质高效地完成了首孔箱梁架设任务。中铁七局承担标段内369孔箱梁的预制、架设任务。

(广州铁路工程指挥部 翟刚 三公司 汪子涵)

## 三公司推行内部市场化改革持续提升管理效能

**西安消息** 今年以来,三公司紧密围绕大商务管理,积极推行内部市场化改革,通过对标先进,广泛调研,在区域项目、分公司、本部三个层面开展了一系列改革创新举措,有效激发了内部活力,管理效能进一步提升。

创新管理制度,激发项目创效活力。完善考核分配体系。修订项目考核和薪酬管理办法,针对性地设置差异化考核权重,采取短期激励和中长期激励,实现定期全员绩效考核。其中短期激励通过季度考核的方式进行分配,实现基于项目经营管理和个人业绩贡献的直接联动机制;中长期激励通过年度考核和完工考核的方式进行分配,与年度绩效薪酬、期末绩效兑现和风险抵押金直接挂钩,实现更高激励、更高效益;探索实施项目工资总额包干制度。项目中标后,综合考虑项目体量、业主要求、工期进度、施工难度等因素,核定项目工资总额。项目部根据工资总额及施工组织安排,严控用工人数,灵活核定工资和激励标准,最大限度激发员工积极性;大力推行项目经理及

项目“铁三角”公开竞聘机制,实现项目班子及管理队伍“双向选择”,激活项目管理团队的自主能动性。同时,全面推进经理层成员任期制和契约化管理,形成符合实际的年度和任期考核指标库与框架体系,坚持以项目经营业绩和贡献度拉开拉大绩效薪酬差距。

完善考核机制,推进专业分公司改革。明确职能定位。推进专业化分公司整合重组,进一步明确发展方位和路径,其中精测、检测分公司优先服务内部项目,在此基础上持续拓展外部市场;运架、机安、钢构、物贸、混凝土分公司实施完全市场化化管理,下达经营考核指标,自负盈亏;完善薪酬分配机制。实行市场化薪酬分配制度,根据分公司每年完成考核指标的情况,按比例核定工资总额,由各分公司按贡献值分配,彻底破除平均主义和“躺平”思想,激发员工干事创业的热情;实施差异化考核,实行“一企一策”考核机制,将市场化发展需求转化为企业考核内容,科学设置评价指标,精准衡量员工工作表现,突出实际

贡献,提升工作成效。根据分公司发展定位和业务特点,建立业绩考核和工资总额决定机制,采取基础考核和专项考核相结合的方式,即基础考核指标以规模效益、资金上缴等为主,专项考核指标采取负面扣分正面加分的控制方式,主要考核安质环保、内部协作、超额上缴等方面。

聚焦效益提升,促进系统管理提升。做细做实项目策划。公司建立策划专班团队,充分调研项目所在地市场行情及实际成本情况,邀请有同类施工经验的项目“铁三角”参与策划,确保策划方案可行。通过深入研究合同,从工程可研、初步设计、施工图设计等方面着手,根据责任成本预算,建立各成本要素控制目标,深入开展成本控制策划,深挖项目价值创造潜能。如深大城际项目商务管理策划从“加减乘除”入手,增加盾构区间1.6公里,节约工期15个月,实现增收1.68亿元;通过优化盾构管片含钢量,实现创效1600余万元;全力推进系统管理提升。深入开展“四改进四提

升”活动,加大“放管服”改革力度,收集433条项目意见和建议。经研究,立即采取授权放权、优化审批流程、加强管控、提供帮扶等改进方案和措施,压减各类报表42项,优化流程20余项,集中解决了项目反馈的共性问题,有效杜绝了“系统空转、效率低下”等现象,倒逼系统管理水平提升;坚持市场化用工管理制度。通过社会公开招聘方式,引进各类急需紧缺的专业人才,完善人才结构,提升人才效能。推进干部能上能下,探索建立管理人员劳动合同试用期考核、岗位任职试用期考核、绩效目标考核、干部综合考评“四结合、四统一”考核体系,考核不合格或经综合研判不胜任的管理人员,采取调离工作岗位、降级使用、解除劳动合同等方式实现退出。加大年轻干部培养选拔力度,建立年轻干部“成长档案”,实施“标签化”管理,将从事过的工程类别、关键工序、专项工作等详细记录,实施分类管理,推进高素质专业化干部队伍建设。

(三公司 赵正)

## 坚持“三增两控四提升” 深化项目管理效益提升

**简讯**  
12月10日,武汉公司混凝土制品分公司宜城制梁场通过国家铁路产品生产许可认证实地核查,正式拿到批量化及规模化生产资格,为后续

施工生产及架梁工作打下坚实基础。  
(武汉公司 罗薛晨)

12月12日,广州公司广东阳春至信宜(粤桂界)高速公路10标三分部首联现浇箱梁浇筑完成。浇筑的桥梁段长50米、宽10.5米、高1.6米,设计浇

筑混凝土344立方米。  
(广州公司 李张莉 覃浩)

12月12日,三公司杭州城西南排(西线)工程正式开工。该工程是浙江水网标志性工程之一,对于缓解杭州主城区防洪排涝压力,改善杭嘉湖东部平原水生态,推动杭

州市社会经济可持续发展具有重要意义。  
(三公司 付正)

12月13日,西安公司北京地铁12号线马甸站~安华桥站区间通过工程验收。该区间长920.35米,采用矿山法施工。  
(西安公司 雷斌)

**湖北宜昌消息** 12月14日,四公司承建的新建沪渝蓉高铁武宜段丰宝山隧道顺利贯通。该隧道是宜昌境内最长隧道,也是武宜段全线最后一座二千米级未贯通隧道。

丰宝山隧道位于湖北省宜昌市夷陵区境内,为单洞双线隧道,全长2061米,连接夏家湾大桥和闵家冲大桥,围岩等级以IV、V级为主,隧道最大埋深70.85米,最小埋深处仅3.6米,安全风险高、施工难度大,是沪渝蓉高铁武宜段重点控制性工程。为保证隧道安全顺利贯通,项目部坚持“短进尺、弱爆破、强支护、少扰动、快封闭、勤测量”原则,引进液壓移动栈桥、智能衬砌台车、湿喷机械手、智能锚杆台车等大型智能化工装,实行工厂化集中加工钢拱架等钢构件,借助集控中心、实名制管理等信息化手段,针对不同围岩类别严格控制隧道沉降变形,确保安全质量可控。

截至目前,四公司承建的武宜段站前7标管段内13座隧道群已贯通11座,隧道累计开挖超过9000米,剩余2座隧道预计将在明年4月前全部贯通。

新建沪渝蓉高铁是国家“八纵八横”高铁骨干通道之一,连接上海、江苏、安徽、湖北、重庆、四川六个省市,全长约2100公里,设计时速350公里。项目整体建成后,将更好发挥长三角一体化、长江中游城市群、成渝双城经济圈辐射带动作用,对构建长江综合交通运输体系和推进长江经济带发展具有重大意义。

(四公司 王佩琪 雷韬)



12月8日上午,四公司承建的黄冈师范学院李时珍综合实验实训大楼项目主体结构顺利封顶。该工程是教育强国推进工程中央预算内投资项目、2023年黄冈市重大项目,黄冈师范学院2023年十项重点工作之一。规划总建筑面积为27695.59平方米,含两幢10层大楼。(四公司 王佩琪 熊云)

## 三公司津潍高铁打造施工新亮点

**河北黄骅消息** 2023年以来,三公司津潍高铁站前三标项目部持续加强现场管控,确保施工质量和安全,为快速推进夯实了基础。

坚守科学管理,筑牢项目建设“压舱石”。开工前,项目部认真分析制定工程卡控要点清单和作业流程图,并将其纳入技术交底,精简细化的卡控要点被制作成小卡片,存放于一线施工人员胸牌背面,方便随时查看。首件施工完成后,对首件工程施工中的经验及问题进行工艺性试验总结分析并形成报告,指导后续标准化施工。

坚持创新驱动,打造项目建设“强引擎”。桥梁施工中采用钢筋笼定位导向管、PVC管包裹主筋、桩头双线环切法、定型钢筋胎具等工装,确保了桩基施工设计各项技术指标。桥墩施工中应用一体化包裹滴灌养护、垫石预埋孔定位模具工艺工法,确保了桥墩养护质量和孔位的“零误差”。预制箱梁施工中采用箱梁底板养护池养护技术,既有效消除桥梁施工质量通病也实现了节约用水。目前,确立科研课题两项,完成2篇期刊论文撰写,另有3项实用新型专利已申请受理。

坚定绿色发展,培育项目建设“生态花”。4座拌和站料仓全部采用封闭式搭设,并配设雾化除尘喷淋系统、电子信息牌、安全闸机等智能设施,解决了仓内扬尘问题,保障了作业人员的回转视线和作业安全。通过砂石分离机将混凝土中砂、碎石回收利用,预计每年可节约成本近10万元。此外,泥浆压滤机将浆水搅拌均匀、输送到压滤机压滤后,清水可重复利用,预计节约用水千余吨。场坪硬化坚持能绿化不砖化、能砖化不硬化,剥离土集中存放,用密目网覆盖保护,周边设置编织袋土挡墙,保证了地表土不流失,实现了美观实用。  
(三公司 冯毅 王烁)

# 新建沪渝蓉高铁武宜段最长隧道贯通