

郑州公司『四抓四提』推动成本督查『深入抓』『长久立』

郑州消息 2023年以来,郑州公司规范项目成本管理行为,全面掌控成本管理要素,通过过程预警和纠偏,全面提升项目成本管理水平。2023年以来,已对16个重点项目开展成本督查,压降无效成本支出2360万元。

抓制度设计,实现起步“提标”。成立领导小组。成立以公司主要领导为组长、分管领导为副组长的成本督查管理领导小组,强化督查工作领导力度,提供强力组织保障。组建成本督查组。商务部下设成本督查组,牵头制定年度、季度督查计划,确保项目督查业务全面覆盖;常态化开展项目成本督查,及时发现问题,限期整改落实。制定管理制度。出台项目成本督查管理办法,明确督查内容、流程和要求,细化系统督查和帮扶清单,实现制度刚性监管和项目柔性帮扶的有机结合。

抓组织联动,实现衔接“提速”。下发督查计划。结合项目生产周期下发督查计划,避免在施工大干期开展督查,最低程度降低对施工生产的影响,2023年以来,对荷兰铁路、雅叶高速、沿黄高速等重点项目下发督查计划20项,进一步提高成本督查规范性和整体性。强化系统联动。结合公司党委巡查、安全检查、财务监察、系统督查等活动,组建联合检查小组,压缩检查频次,提高各层级工作效率和质量。开展专项培训。对督查组成员在项目成本管理漏洞、以往督查项目发现问题、拟督查项目预警风险等方面进行专项督查培训,提前熟悉督查流程和项目现状,确保成本督查事半功倍。

抓关键核心,实现动真“提质”。确保真实反映盈亏。以项目财务账面数据为基础,根据项目形象进度归集成本费用,还原项目真实盈亏结果,详细分析成本要素盈亏原因,找出项目盈利点,堵住效益流失出血口,为项目效益提升提供决策依据。确保认真履行职能。督查组成员严格履行成本督查职能,坚持详细查阅项目基础台账、合同结算、分析套表,深入剖析潜在问题,杜绝避重就轻、遮遮掩掩。2023年以来,对荷兰铁路、山西区域分公司等重点项目进行成本督查,发现和披露项目招标、结算、三控台账、物资核算等管理问题共计106条。确保定期通报结果。在《月度项目管理通报》中增设项目成本督查版块,通报当月督查发现问题,让问题项目“红脸出汗、咬耳扯袖”,其他项目引以为戒、警钟长鸣,避免类似问题接连发生。2023年以来,已连续10期通报督查问题,督促12个项目自查自纠,压降32项风险问题。

抓闭环整改,实现长治“提效”。构建闭环督查格局。针对发现问题,督查组指导项目找出问题症结,提出整改建议,督促项目部明确责任人、整改举措和时限,并持续跟踪进度,做好服务帮扶,确保督查闭环。2023年以来,发现问题133个,已督促整改闭环120个。构建移交反馈机制。项目督查结束后,第一时间召开结果反馈会,及时将督查报告和问题清单移交至主责业务部门、分管领导以及主要领导,通过前后台衔接、上下联动,相互配合、协同推进,做到思想认识到位、组织领导到位、检视问题到位、整改落实到位,确保成本督查取得扎实成效。构建经验总结体系。针对成本管理存在的问题,业务部门举一反三、以微知著,进一步健全完善管理制度。相关业务部门通过优化系统管理措施,修订12个系统管理办法,印发22个系统管理通知,逐步形成“盈利光荣、亏损可耻”的工作理念,引导各项目提高开源增收、节流减支意识,助力项目成本管理水平再上新台阶。

(郑州公司 林红江)

坚持“三增两控四提升” 深化项目管理效益提升



12月3日,南京公司沪渝蓉高铁项目谭家冲大桥最后一榀箱梁顺利架设,标志着沪渝蓉高铁武宜段7标杨家榜联络双线箱梁圆满完成架设任务,为后续无砟轨道施工及桥面系施工奠定坚实基础。

(南京公司 王智迪)



12月3日,四公司承建的赤峰市民中心(市政服务中心)建设项目举行了开工奠基仪式。该项目属于赤峰市政府为市民打造的重要民生工程之一,是政府打通服务群众“最后一公里”的主要窗口,也是创建文明城市的重要阵地。

(四公司 王佩琪)

11月28日上午11时许,南京公司参建的濮阳至阳新高速公路宁沈段正式通车运营。自此,河南省最后一个不通高速的郸城县正式迈入“高速时代”,实现了全省“县县通高速”的建设目标。

南京公司濮新高速项目团队是一支专业技术型团队,曾参建了世界最长穿越沙漠的高速公路——京新高速,西北跨度最大、重量最大的韩城太史大街市政桥以及包头市110国道综合管廊等项目。初到河南,项目团队经过几天的整顿,便迅速投入到项目建设中。从起初的不到20人,到高峰期40余人,项目团队积极响应各级领导的号召,大干快上,国道改道、桥梁下部结构施工、箱梁架设等重要施工节点频频实现。

在全面推进项目施工建设的同时,项目部持续聚焦科技创新,通

过开展“导师带徒”活动,进一步促进青年员工健康快速成长,为企业培养青年力量。特别是由项目青年员工组成的质量管理小组完成的两项QC成果,分别获得了河南省工程建设质量管理小组活动三等奖、中铁七局质量管理小组活动二类成果奖。3年来,濮新高速项目部累计获得国家级绿色示范工程一星级、业主“样板工程”、属地政府“爱心企业”等集体荣誉15项;涌现出周口市五一劳动奖章、郸城县五一劳动奖章、郸城县五一巾帼奖、中国中铁先进个人、中铁七局“十佳青年”等先进个人20余人次。

自进场之日起,土源问题就一直制约项目工程进度的“卡脖子”问题。为保障施工正常推进,确保土源问题真正得到有效解决,项目部发动全员力量,踏勘周边所有村庄鱼塘、沟

渠,并积极协调相关职能部门挖掘其他可替代资源,办理相关手续,初步形成以河道取土为主的土源保障思路,从附近河道中取土晾晒,经过长达7天的晾晒,每天对土壤进行4次翻拌,在土壤含水率达到标准后再进行碾压,才能用于施工使用。

为早日完成通车目标,项目部在确保质量安全、文明施工的基础上,超前谋划、科学组织,全线第一家完成跨220国道施工手续办理,并安全顺利完成了跨国道220架梁施工。同时,提前60天完成墩柱、涵洞、预制梁等施工任务,连续多次荣获业主、指挥部奖励。

项目党支部始终以“经纬党建”工作体系为指引,以突出“党建引领”为抓手,以服务中心大局为导向,形成了具有濮新特色的“党建+”模式。持续推进项目党建与大商务管理、生产

经营、安全质量等深度融合,并积极主动履行央企责任担当,把责任扛在肩上、落到实处。在河南百年不遇的暴雨期间,项目党支部第一时间组织参与属地的抗洪救灾抢险工作,累计投入人员200余人次,机械设备20余台,帮助15个行政村,为农田排水约2000余亩,获得当地群众一致认可,并获赠属地政府锦旗、感谢信。

一条大路行致远,千颗民心暖相连。通车仪式现场,所见所闻尽是称赞和期待,团结路、民生路、致富路等诸多美誉都是对建设者的肯定,对交通路网延伸拓展的展望。而这条路,不仅结束了郸城县不通高速的历史,并极大改善了河南省界际地区公路网现状,有力地促进了区域内综合交通运输体系建设,加快了中原经济区经济和社会的发展。(南京公司李浩浩 何静文)



12月2日,郑州公司荷兰高铁河南段开始铺轨施工,该项目建设进入最后冲刺阶段。荷兰高铁全线建成开通后,将进一步推动中西部地区与沿海省份的交流联系,也将进一步增强国家高速铁路网运输能力、促进区域经济社会发展。

(郑州公司 王润宇)

拉日高速公路工程主体全线贯通

西藏雅叶消息 12月5日,郑州公司雅叶高速普巴隧道左洞顺利贯通,标志着拉日高速公路主体全线贯通,为正式通车奠定了基础。

普巴隧道位于西藏自治区日喀则市仁布县境内,雅鲁藏布江南岸,设计为分离式双向4车道隧道,左洞长3795米,右洞长3715米,最大埋深448米,为特长隧道。由于地处雅鲁藏布江河谷地段,地质结构复杂,

洞身下穿6处构造破碎带,富含大量地下水,涌泥突水情况较严重,施工与技术难度大,安全管控风险高。自开工以来,参建人员克服高寒缺氧、地质条件复杂、资金困难等不利因素,项目部积极协调各方资源,优化施工方案,提升施工工艺,狠抓施工安全,保证工程质量,高效安全地完成了5座连续梁、2座特长深埋隧道、2194片梁板的预制和架设等施工任务。

据悉,雅叶高速公路拉日段是西藏面向南亚开放重要通道中的一部分,是“一带一路”倡议中面向尼泊尔等周边国家的纽带,也是西藏“十三五”公路交通规划的重点项目之一。该项目建成后,将进一步完善国家综合运输通道,优化区域路网结构,有效提高西藏道路运输能力和行车安全性。

(郑州公司 阿继朝)

宁盐高速公路扬州段正式开工建设

江苏扬州消息 11月28日,中铁七局参建的南京至盐城高速公路扬州段开工仪式在扬州市高邮市高邮举行,标志着该项目正式拉开施工帷幕。

宁盐高速公路是江苏省“六纵十横十五射”高速公路规划网中“射三”的重要组成部分,也是扬州市域高速环的北环。项目总里程89.52公里,总投资198亿元,是扬州交通史上投资规

模最大的高速公路项目。中铁七局承建的5标段是全线最大的施工标段,长39.7公里,包含4处互通立交和1处大仪服务区,主线桥梁32座。尤其是标段内的高邮湖特大桥是全线的控制性节点工程,该桥长8.8公里,穿越高邮湖和邵伯湖两个湿地自然保护区,跨越淮河水入江水道及京杭大运河,对项目建设和运营提出了更高的环保、防洪、通航要

求。该工程建成后将加密江苏省高速公路网络,推进江苏省新型城镇化与城乡一体化发展,构建长江经济带综合立体交通走廊,服务保障“一带一路”建设,对推动“长三角”一体化、南京“都市圈”等国家战略具有重要意义。

(西安公司 胡苗苗 王占东 南京公司 李浩浩)

河南全省正式迈入『高速时代』