

# 一公司党委“夯基垒台”赋能改革发展活力

广州消息 一公司党委乘着国企改革三年行动的东风,通过“发现问题、正视问题、分析问题、解决问题”推进各项改革任务取得扎实成效,企业新签合同额同比增长116.7%,营业收入同比增长23.4%,改革发展步伐稳健,焕发出新的活力。

**党旗领航定向,企业治理质效双提升。**三年行动开展以来,一公司全面贯彻“两个一以贯之”,深化企业改革,以改革推动企业焕发新活力。

一是聚焦规划实施,强化战略牵引能力。一公司党委紧紧围绕国企改革三年行动重点任务及改革要求,把党的领导有效融入公司治理,按照法人治理、决策机制、制度建设、风险管控、经营质量等5个维度,依法落实经理层职权,确保经理层谋经营、抓落实、强管理。公司党委全面履行把方向、管大局、保落实职责,及时研究企业发展重大问题,围绕中心、服务大局、依法依章、

履职尽责,2021年以来,通过召开执行董事专题会等形式,共计对公司重大事项审批29项。二是聚焦市场导向,发挥经济龙头作用。一公司坚持顶层谋划、经理层主责推动、项目落地实施的模式,将经济管理纳入“一把手”工程,重构优化管理职能7项,出台大商务管理配套制度4项;把握转型升级和提质增效两条主线,以捕捉市场机遇、抢占市场份额为龙头,大力推广BIM+智能建造,全面推进履约、安全、质量等精益管理,聚焦“价值创造和效益提升”主线,科学合理下达责任成本。紧扣“项目平均利润率每年提高0.5%以上”目标,最大限度挖掘标前一次经营创效空间,2022年通过前期策划创利835万元,通过财商融合,节约税费支出271万元。三是聚焦效益创造,提升项目管理水平。一公司牢固树立“一切工作到项目”的导向,大胆推动项目管理体制创新

和机制完善。重点围绕项目管理策划、施工技术管理、综合信用评价、生产调度管理、劳务管理等核心工作,强化落实工程项目施工生产主体责任,全面提升工程项目履约和盈利能力,实现新中标工程管理策划率100%;工程项目施工组方案评审及批复率100%;铁路信用评价连续两年“A”,公路信用评价蝉联“AA”;重点工程项目的关键节点目标完成率、项目交付率100%;劳务队伍选用合格率及考核评价率、劳务用工实名制信息系统录入率100%。

**优化经营结构,构建产业发展新格局。**作为中铁七局在华南地区的唯一实体子公司,一公司牢固树立“干好在建就是最好的经营”理念,经营结构持续优化,投资业务进一步向高回报领域、核心主业、重要区域倾斜。

一是解放思想,经营发展方向落地生根。在巩固河南、广东等传统优势区域市场的同时,加大

向广西、海南等经济发达区域转移的力度,通过经营资源有序的投入,完善经营网点的布局,将经营触角延伸到部分发达省份的重点地级市,实现了主要经营市场逐步向经济发达的珠三角、粤港澳大湾区转移,2022年,在华南区域新签合同额超过百亿元,市场结构调整初见成效。二是筑牢根基,经营开发能力开枝散叶。坚持关口前移,与设计院建立良好的关系,做好标前联动,确保项目造价水平;不断加强属地经营要素建设,先后参与并中标了阳信高速、桂钦高速、佛肇云高速、侨城东路北延线、惠坪高速等14个项目,中标额达165亿元,区域协调发展进一步走深走实。三是稳中求进,经营新兴领域开花结果。积极响应国家和行业倡导,扩展城轨、市政、公路、水利电力等效益较好领域的经营力度,加大新兴市场研究和布局,加快市场、客户、经营骨干等要素配置,进军污水治理、环境保护、

军民融合等工程领域,中标价值14.7亿的广东省廉江市石岭镇全域土地综合整治项目,新领域结构调整取得显著成效。

**提升管控能力,推进治理体系现代化。**一公司将改革三年行动主体任务融入公司治理体系向下穿透延伸,坚持高目标导向,扭住关键、抓住重点,在稳字当头、稳中求进上继续主动作为。

一是坚持依法合规,做好制度保障的“加法”。把加强党的领导和完善公司治理相统一,实行经理层任期制和契约化管理,健全市场化用工和薪酬分配机制;参与郑州“7.20”特大暴雨灾害救援、南沙健康驿站项目建设,社会影响力日益增强。二是释放本部效应,做好机制改革的“减法”。强化本部“战略引领、风险管控、综合服务”的“3S”职能定位,推进管理资源和焦点向关键职能集中、收入分配向苦脏累险岗位和创造价值者倾斜,通过“市场对标锚定目标年薪、跑赢同行调

整绩效奖金、考核结果确定实发奖金”的机制,合理拉开管理层的收入差距,实现能增能减。三是激发内在活力,做好和谐发展的“乘法”。树立以“实干论英雄、凭实绩用干部”的工作理念,把好选任“风向标”、用好考核“指挥棒”,通过“组织融入、岗位融入、机制融入”促进人才培养与经营、考核、个人的三方联动,2021年以来,提拔中层干部44人,向集团公司输送优秀青年干部8名,引进社会成熟人才9人,选拔补充后备干部86人。四是严控风险漏洞,做好规范运行的“除法”。构建从严治党保障机制,抓实公司治理、经营、监督管控等制度的落实,对财务金融、劳务队伍、安全生产、信访稳定等关键环节的风险点实施“揭榜挂帅”机制,对发现的问题及时整改,从制度和流程上筑牢底板,全力排查风险,确保企业生产稳、经营稳、队伍稳、人员稳,夯实改革发展根基。

(一公司 马文辉)

## “闻汛而动”中铁七局各单位全力奔赴抢险第一线

综合消息 近日,台风“苏拉”“海葵”“杜苏芮”相继来袭,我国多地遭遇连续强降雨,中铁七局多个项目在筑牢自身防洪防汛安全防线的同时,积极投身属地抢险救援一线,在“风雨大考”中做好“央企答卷”,被国资委和地方媒体宣传报道。

9月8日,西安公司天津地铁Z2线07标项目部收到天津市滨海新区人民政府、住房和建设委员会发来的表扬信和感谢信。信中对项目部第一时间奔赴抗洪一线开展抢险工作给予了高度赞扬,项目部在“杜苏芮”来临期间,面对极端天气响应政府号召,组建抗洪抢险突击队,顺利完成子牙新河开展围垦堤坝加高加固抢险任

务。9月8日,广东肇庆市某鱼塘决口,三公司广湛铁路12标项目组织20余名员工第一时间赶赴救援现场,肩扛手抬,奋战3个多小时,成功封堵决口。当晚,回龙镇大田塑村水坝发生溃坝,下游配电房及电塔受水流冲击存在倒塌危险,项目再次紧急组织40余人奔赴溃坝现场,经过5小时连续作业,成功封堵溃坝。回龙镇政府送来“抗洪抢险勇担当,铁军精神永流传”的锦旗和感谢信。

9月9日至10日,深圳市部分路段内涝严重,龙岗区托坑隧道口发生险情,深圳地铁老街站、国贸站受损严重,三公司东莞片区塘厦公路项目、莞深

高速改扩建项目及深圳管廊项目积极参与地方抢险,累计组织人员50余名,发电机、抽水泵等设备10余台,抢险物品500余套等,连夜投身抢险一线。

9月10日,广东茂名市高州市东岸镇出现多处大面积山体滑坡,广州公司阳信高速公路土建10标项目经理部一分部接到东岸镇请求协助的通知后,立即动用机械设备和工程人员对乡道549线进行抢通,历时2天,投入40余人次,各类机械设备4台,累计挖填土方逾4000立方米,终于在9月12日下午对乡道549线的五处山体滑坡进行了清除,为沿途3个行政村和2所小学的安全通行提供了保障。

(综合来稿)



9月12日至16日,中铁七局项目关键岗位同类人才复制性培训暨“铁三角”岗位素质达标认证培训班(第一期)在郑州成功举办。来自各子(分)公司的项目“铁三角”人员共计55人参加了本次培训。(雷珊珊 摄影报道)

## 武汉公司企地党建共建见实效

武汉消息 近日,从江夏区政府获悉,武汉公司获得属地武汉市江夏区2022年度建筑企业科技创新和发展项目专项补助资金391万元。近年来,武汉公司为全面落实“一融入两经营”工作要求,不断加强党建与生产经营深度融合,公司及所属各项目部积极与属地政府开展形式多样的党建共建活动,通过促进资源共享,信息共享,实现地方经济发展与企业高质量发展的共创共赢。

主动出击,积极融入属地政治生活。通过推行“553”人才计划,5名同志分别当选人大代表、政协委

员,参加了属地政协会议,5名湖北省委党校研究生到武汉公司进行实训学习。其中,武汉公司党委书记、董事长孔军豪入选2021年度“江夏英才”,并获“十大产业领军人才”殊荣。

开花结果,助力企地双向共赢局面。公司选派3名优秀干部到江夏区交通局、住建局、规划局进行挂职交流,先后承接了开立医疗、江夏第三小学、第二十小、国道107改造项目等多个重点工程,促进了公司属地经营和滚动经营两类“开花结果”,步入良性轨道。

创新创效,赋能企业

科技发展路径。三年来,公司积极申报并通过第三方审计,获得江夏区建筑业企业科技创新和发展项目专项补助资金共计915万元,获得的奖补资金包含了建筑业产值激励、省部级质量奖激励、建筑业国家级、省部级工程激励、建筑业企业主项资质升级激励等五个方面的扶持项目。

下一步,武汉公司将践行主题教育“学思想、强党性、重实践、建新功”总要求,进一步加强企地党建共建合作,高质量推进施工生产建设,以实际行动增强企业核心竞争力。(武汉公司 徐向军)

一大早,三公司深圳管廊项目群安员张良茶就整装待发,准备前往深大城际铁路项目参加深圳片区群安员互检活动。

从施工现场到住宿区域,张良茶对特种设备、施工车辆、临时用电等重点部位、重点工序进行了全覆盖排查。检查过程中,双方群安员针对现场安全隐患排查突出问题,总结分析并提出安全整改措施,严格落实整改责任和整改时限,确保问题隐患实现闭环。

“这次群安员互检活动,让我对群安员工作有了更深入的理解和感悟,通过互相‘找茬’,取长补短,排查治理隐患的同时,学习借鉴其他项目施工安全质量管理过程中好的方法和措施,是目前我们最需要的。”张良茶感叹道。

近日,三公司工会下发《关于全面开展群众保安全“互检”工作的通知》,各项目纷纷开展了群众保安全“互检”活动。近年来,三公司工会按照“一切工作到项目”的总体思路,

创新开展了群众保安全“互检”工作。2023年以来,全公司100余名群安员累计排查安全隐患510余处,形成了企业群众性安全防控覆盖网,为项目施工生产构筑了强有力的安全防线。(三公司 宋显辉)

## 群安员互检“找茬”保安全

### 一句话新闻

近日,深圳管廊项目组织开展“以案促改”典型案例警示教育暨党风廉政教育,进一步筑牢项目人员防腐拒变思想防线。(三公司 张月芳)

当地时间9月10日,海外公司赞比亚107公里项目部收到ISOKA-NAKONDE地区高级酋长的感谢信,对中铁七局在赞比亚的成就表示极大的肯定和赞赏,对承建的107公里道路所带来的积极意义表示感谢。

(海外公司 陈启阳)  
9月16日至24日,投资公司助力焦作国际太极拳大赛,协助开展国道路面修复、清障保洁、绿化维护等工作,为赛事成功举办保驾护航。  
(投资公司 李岩)