

武汉公司全面提升项目创效创誉能力

武汉消息 近年来,武汉公司以项目需求为导向,持续优化企业管理平台,强化工程算量管理、打造数字化工地,全力推进智能建造,推动项目管理数字化转型升级,为全面提升项目创效创誉能力赋能。

突出管理平台优化,夯实项目数智化管理底座。全面摸底。通过现场演示、面对面座谈、一对一交流等方式,系统梳理公司在用30个管理平台、88个审批类管理流程,从审批权限划分、节点优化、时效提升、实效确保等方面查找审批难点和存在问题,提出优化措施60余条。深入学习。开展管理流程卡控要点大学习活动,制订印发《商务管理细则》,按系统明晰每一管理流程各节点审批人的职责、卡控要点,做到内容标准化,操作程序化;组织宣讲团到项目层级开展专题培训,指导项目明确各流程“属谁管”“怎么管”“怎么用”,确保审批便捷。定期优化。按季度收集各平台

及管理流程存在的问题,在大交班会上通报并由纪委督导整改优化,确保各管理平台操作简单、运行高效、卡控有力。

突出工程算量管理,提升项目成本管控精准度。强化机制保障。成立商务算量中心,统一管理企业算量,引导项目层级积极应用算量软件,提高项目0#台账精准度,全力解决由于零号台账数量不全不及时导致的材料总控计划不精确、纠偏不及时、验工收入不确定等问题。强化团队建设。抽调工程、商务系统骨干人员组成算量专家库,负责重点项目算量督导;通过举办土建、公路算量培训,全方位讲解数字化算量,帮扶项目算量人员融合平法图集等专业知识,打破业务和软件之间的空白,以数字化提升算量工作实效。强化试点应用。选取部分项目应用工程数量管理数字化系统,通过构件库和OCR自动识图功能,自动提取工程数量参数,完成细部工程数量计算;通过一量复用自动完成材料计划、分包工程量、验工计价量等数据汇总统计,实现产值、分包成本、材料应耗量等主要数据与现场实际实时比对。同时,系统应用为有效查找项目管理成本漏点,强化后台管控、过程及时纠偏提供了可靠依据。

突出数字化工地建设,赋能项目现场管理提质升级。推广智能化建造。以重黔项目为试点,在集团公司内首次采用I级配套工机械化施工作业线,采用二三台快速转变开挖台架等全工序机械化作业设备,应用监测系统实时监控过程施工,提升施工进度,降低人工成本。目前,项目多个隧道通过I级配套工的使用,人均功效提升20%,节省成本2200余万元,获得发明专利2项,实用新型8项,省部级

以上工法5项。同时,公司在武汉地铁12号线、西渝高铁全力打造智慧工地、在沪渝蓉高铁武宜7标投建智慧梁场,均获得业主高度评价,武汉地铁12号线被评为武汉市“江城十大智慧工地”。推进安全信息化管理。全面升级视频监控指挥中心,在23个重点项目、95个点位设置信号源,覆盖公司90%的在建桥梁、隧道、房建、铁路及地铁项目关键风险点,利用AR全景监控、巡检抓拍、延时摄影技术,多视角单画面集成视频,全方位展示现场情况。全面打造智能化“安全质量指挥中心”,为每个安全生产管控组组员配备“单兵巡检”装备,接入公司视频监控指挥中心,实时存储上传现场原始影像及存在隐患,实时掌握施工现场安全质量、工程进展、资源配置、环保及文明施工等情况。同时,武汉地铁12号线等项目积极推广安全移动管理系统,“蜂巢盒子”应用,利用IP定位、AI算法自动识别安全隐患及违规行为,通过自动抓拍、实时预警并追踪整改助力项目安全预控体系高效运行。积极应用项目绩效考核智能系统。在滇中引水I期、西渝高铁项目应用绩效考核数字化平台和绩效考核APP,按月、季、年分别将项目施工进度、安全质量、成本管控指标量化至员工个人,生成员工考核指标库并传输至APP,由系统自动计算综合评分,并按照考核结果计算员工绩效薪酬。同时,按周期掌握绩效排名情况,为调薪和晋升提供准确依据,以真正的“按劳计酬、按业绩升职”激发全员工作积极性,助力项目提质增效。滇中引水I期数智化绩效考核平台应用后,员工热情高涨,人均劳动生产率从469.31万元/年提至793.12万元/年。

(武汉公司 席娟 郭强)

坚持“三增两控四提升” 深化项目管理效益提升



8月8日,三公司参建的杭州市环城北路-天目山路(中河立交-古翠路)提升改造工程顺利通车。该工程西起古翠路,东至保俶路以西,全长约5.6公里,是钱塘快速路最中心的一段,作为杭州市规划“四纵五横”城市快速路网骨架系统的重要“一横”,其建设对完善杭州市快速路网系统有着重要的意义,也是亚运会重要交通保障工程。(三公司 宋鑫龙 摄影报道)

沪渝蓉高铁丘陵区两座隧道顺利贯通

湖北宜昌消息 7月25日、7月27日,由中铁七局承建的新建沪渝蓉高铁武宜段7标金塔1号隧道、宋家咀2号隧道顺利贯通。

据了解,金塔1号隧道位于宜昌市当阳市王店镇金塔村。主要为丘陵区,地形起伏较小,相对高差最大约84m。山顶多呈椭圆形,山脊较狭窄,山坡多为凸形坡,坡度较缓。该隧道全长616.42m,最大埋深约47.47m。宋家咀2号隧道位于宜昌市龙泉镇宋家咀村附近,隧道隧址区主要为丘陵区,地形起伏较

小,相对高差最大约82m。山顶多呈椭圆形,山脊较狭窄,山坡多为凸形坡,坡度较缓。该隧道全长769m,最大埋深约94.04m。

本次贯通的两座隧道均处于不良地质区,地质情况复杂多变,软弱围岩比重大,局部地段埋深浅、围岩自稳性差。为确保施工质量,高效推进隧道建设,项目部成立隧道施工领导小组,对施工过程中遇到的问题组织召开专题会议,并认真落实各隧道施工工艺的质量控制和安全生产标准化,建立隧道门禁

安防系统,强化安全风险管控措施,确保隧道施工平稳优质向前推进。

中铁七局承建的标段中隧道、桥梁占了全线的80%,自隧道进洞施工以来,项目部全面落实标准化施工和精细化管理,强化施工过程控制和工序的合理衔接,确保安全技术交底全覆盖。施工过程中,严格执行“管超前、严注浆、短进尺、强支护、快封闭、勤量测”的原则,确保各个工序符合设计要求。同时,项目部积极响应业主单位长江沿岸铁路公司劳动竞赛活动号召,强化管理,倒排

工期,大干快上,加大机械设备、人员、材料等资源的投入,确保隧道施工安全高效有序推进。

据悉,新建沪渝蓉高铁是国家“八纵八横”高铁骨干通道之一,建成后东西横贯国内6个省市,串联起长三角城市群、长江中游城市群和成渝双城经济圈,对构建长江综合交通运输体系和推进长江经济带发展具有重大意义。同时与长江黄金水道的水运组成“绝佳拍档”,对完善长江经济带综合立体走廊具有积极意义。

(武汉公司 徐盼)

重黔铁路白木沟双线特大桥顺利贯通

重庆消息 经过7个多小时连续施工,8月6日,中铁七局承建的重黔铁路白木沟双线特大桥最后一孔现浇梁完成浇筑任务,全桥顺利贯通。

白木沟双线特大桥位于重庆市武隆区境内,是一座15孔双线特大桥,连接陈家院子隧道和白马山隧道,全长570.2米。该桥采用异形结构设计,孔跨布置为1孔24米桥梁、11孔32米桥梁和1座(48+80+48)米的连续刚构桥组成。最高桥墩66米。施工过程中,面对交通不便、地理条件复杂等诸多困难,项目部修建了3.5公里施工便道。为解决高墩大跨桥梁施工难题,施工人员使用移动模架直接在桥上制作桥梁。在连续刚构桥梁施工中,采用了挂篮施工法,有效解决了场地狭小等问题,节约了成本,提高了工效。尤其是位于陈家院子隧道出口明洞范围内的0#桥台,场地狭小,地形陡峭,原施工便道被移动模架阻断,为顺利完成桥梁施工任务,施工人员搭设了临时栈桥,不仅解决了隧道施工场地狭小问题,而且增加了一条交通道路,为后续其他工序施工创造了有利条件。

渝湘高铁重庆至黔江段是我国《中长期铁路网规划》中“八纵八横”高速铁路网中厦渝通道的重要组成部分。从重庆站引出,途经渝中、南岸、巴南、南川、武隆、彭水等区县,止于重庆市黔区,设计时速350公里。与已建成的黔张常铁路、正在修建的常益长铁路连接,线路连接长江中游城市群,建成后重庆黔江至中心城区的旅行时间将从现在的4小时缩短至1小时以内,极大改善沿线居民的出行条件。届时,将进一步加强沿线地区与海峽西岸经济区、长江中游城市群等经济发达地区间相互联系,对于整合沿线旅游资源,加快推进沿线地区“大旅游经济”发展,促进区域社会经济快速发展具有重要意义。

(四公司 丁辉耀 王佩琪)

打赢防汛救灾保卫战

天津消息 7月29日开始,受台风“杜苏芮”的影响,京津冀多地出现极端性强降雨天气,引发北京、河北、天津等多地区洪涝和地质灾害,位于海河流域五大河系入海口的天津承担了整个华北区域泄洪任务。

为了安全顺利完成泄洪任务,确保人民群众生命财产安全,天津市滨海新区决定在子牙新河周边太平镇五星村进行河堤加固,中铁七局天津市轨道交通Z2线07标项目部立刻组建抢险救灾突击队加入中国中铁天津市滨海新区抗洪抢险队伍中去。

8月6日15:20,项目部集结60余人,分2个抢险小组奔赴天津市滨海新区太平镇五星村进行河堤加固,历时7.5小时的连续奋战,顺利完成约600米堤防除险加固任务。本次抢险共投入抢险车辆5辆、拖板车2辆、挖掘机2台、发电机1台、水泵10个、铁锹30把、救生衣120件、编织袋5000个。

目前,项目部全体参建人员持续保持24小时备勤状态,结合抗洪救灾现场实际,完善了专项抗洪抢险预案,将抗洪抢险队伍扩储备至120余人,储备充足的防汛物资和设备,随时待命。(西安公司 胡苗苗 贾震)

武汉消息 近日,江南中心绿道武九线综合管廊工程最后一节主体顶板顺利浇筑完成,标志着武汉公司负责建设施工的国内城市核心区单次建设规模最大的(长度、断面)综合管廊——武九综合管廊工程全线贯通,将于9月底全线投入运营。

武九综合管廊工程是湖北省武汉市两级重点工程,主要沿武九铁路北环线布设,分主线管廊和支线管廊两部分,全长约16.2公里,是武汉市城市地下综合管廊专项规划确定的重要干线管廊。该管廊是国内城市核心区即老城区内单次建设规模最大的(长度、断面)的综合管廊,是服务城市核心功能区(武昌滨江商务区、青山滨江商务区、华中金融城)数量最多的综合管廊,其中建成的罗家港管廊桥是目前全国截面最大、单体荷载最重的管廊桥。目前已有13.3公里投入运营,110千伏电力电缆和热力管道已经入廊,打通了武昌、青山临江片城市供给主管线通道,集约高效利用地下空间资源。

该工程投入使用后可将长江沿线的电力、通信、给水、污水、再生水、天然气等六种管线都“收入囊中”,通过摄像头、感应设备将地下管廊中各管线的情况实时反映到监控中心,实现集中检修、维护的智能化以确保各种管线的稳定性和安全性。工人下到管廊中进行检修时,地面人员也可以通过监控进行操作指导。

(武汉公司 郭强 王亚炬)

国内城市核心区单次建设规模最大的综合管廊 武汉武九综合管廊工程全线贯通