

构建『五个三』模式 提高项目创效率

郑州公司聚焦标前经营推进项目提质增效

郑州消息 近期,郑州公司聚焦标前经营,推行“五个三”工作模式,切实跑好大商务管理“第一棒”。2022年以来,累计完成309个项目投标工作,滚动经营21个项目,对比期初预算创效率提升约0.62%。

强化“三联动”,确保全员覆盖。领导班子联动。建立公司分管领导主责、总经济师协助的分工负责制,促进商务管理和报价业务有效衔接,强化组织保障;系统部门联动。将开发中心投标报价工作调整至商务管理部预算中心,打通开发中心、预算中心系统间投标信息共享平台,有利于集中资源攻破重点标、紧急标,强化要素支撑;前后台联动。公司开发、商务、技术、物资等业务部门抽调骨干,与项目担任“铁三角”人员组成专班,提前介入、全程参与标前经营,强化源头

管理。2022年至今,按照“公司部门骨干+项目铁三角”模式组建标前经营专班15个。

聚力“三抓实”,做到全心投入。抓实信息获取。通过协助设计、业主单位现场调查等方式,参与项目前期工作,同步制定标前经营策略,明确经营关键点,做到有的放矢。2022年至今,通过各类商务资源获取约400条重要标前信息,扩大了信息面;抓实问题消化。对设计、概算缺项漏项问题做到必保消化,对有政策、资料支撑问题做到积极消化,对方案优化、概算调整问题做到争取消化。在目标前经营阶段,多次奔赴广州、北京等地,与设计院沟通达50余次,标前优化设计110余次,消化关键问题150余条;抓实调度推进。标前经营团队组建后,3天内完成经营策划方案,5天内组织首次会议,注重与集团公司业务部门联动沟通,研究推进措施,形成月度工作简报。

做细“三切入”,实施全程跟进。切入商务管理。深入了解项目立项背景,抓住关键性问题,及时降低资金风险、化解履约风险、调整概算指标。2022年至今,对28个重点经营项目进行赢利点、亏损点、风险点、机会点“四点”分析,梳理机会点约130条,调整概算金额超5000万元;切入技术方案。复核重点子目的数量、大小临和交通导改,研究施工辅助措施。对投资类项目平衡正负变更,防范后期超概,实现降本创效。2022年至今,优化标前设计方案约150余处;切入现场调查。对红线占地、地质水文、管线迁改、临时工程等方面调查分析,据实优化设计文件、费用

组成,防止设计与现场“两层皮”。2022年至今,组织重点项目标前现场勘查约38次,重点项目做到100%现场调查。

坚持“三原则”,推进全力保障。坚持因项制宜。按照“分专业、分区域”思路进行成本测算,实现优选项目、优选标段目标;坚持实事求是。收集近3年各专业的成本管理指标,按综合、单项两个层面进行汇总,作为成本测算依据,测算数据坚持真实汇报、统筹决策,不隐瞒亏损数据,不忽视可变成成本;坚持问题导向。及时发现潜在盈亏点、变更设计点、方案优化点,为合理报价、成本优化、二次经营等工作提供数据参考和路径方向。

完善“三机制”,促进全面提质。完善标前策划机制。组建标前经营团队,建立从现场实勘到项目投标报价策略等标前专题策划65次;完善营销交底机制。推行部门“联动式”营销交底,固化交底范本,突出“四点”分析,全方位实现信息传递。2022年至今组织营销交底48次,实现新开项目100%营销交底,确保标前经营成果落地;完善合同谈判机制。实行“两阶段”谈判策略,进一步化解合同风险隐患。合同谈判前,由商务管理部组织线下评审,全面识别合约风险,反馈至项目经营团队,及时化解合同履约风险。合同签订前,开发中心再次组织线上评审,办理合同签约手续,确保合同管理合规高效。2022年至今,通过“两阶段”评审,压降风险条款约100余项,有效防范化解合同管理风险。(郑州公司 雷琴 李齐 中铁七局本部 程梦中)

沪渝蓉龙泉河特大桥梁连续梁合龙

湖北宜昌消息 7月15日,伴随着最后一方混凝土顺利入模浇筑,标志着武汉公司承建的沪渝蓉高铁武汉段7标龙泉河特大桥梁连续梁中跨顺利合龙,为下一步箱梁架设奠定了坚实的基础。

龙泉河特大桥梁位于宜昌市夷陵区,桥梁全长2205.98米,共62跨,此次浇筑的连续梁全长321.5米,为60米+100米+100米+60米四孔跨结构,是该标段最大跨度连续梁。梁体为单箱单室、变高度、变截面箱梁,桥梁宽12.6米,采用挂篮悬臂浇筑法施工,全联共87个节段。

该连续梁跨越龙泉河及S276省道,施工工艺复杂,作业难度大,技术要求高,安全风险点多,同时也是整体项目工期的关键节点。近期施工现场迎来夏季高温、雨水天气,为确保连续梁顺利合龙,施工单位精心做好施工组织,狠抓现场安全质量管理,积极协调各方力量,多次召开现场专题会,科学研判安全风险和施工技术难点,不断调整、优化施工方案,动态调整现场施工组织,控制施工工艺,有效确保了连续梁合龙浇筑质量。

沪渝蓉高铁是国家“八纵八横”高铁干线之一,线路全长2100公里,设计时速350公里,东西横贯长江沿岸六省市,串联起长三角城市群、长江中游城市群和成渝双城经济圈,对构建长江综合交通运输体系和推进长江经济带发展具有重大意义,同时与长江黄金水道形成优势互补,对完善长江经济带综合立体交通走廊也将起到积极作用。(武汉公司 郭强 王建勋)

西康高铁最后一个斜井成功挑顶

陕西商洛消息 7月12日,三公司西康高铁秦岭九天山隧道2号斜井顺利到达设计里程,并成功挑顶进入正洞施工。这是该工程最后一个斜井挑顶,标志着该标段隧道工程全面进入正洞施工阶段,秦岭九天山隧道6个掌子面即将同时展开作业。

秦岭九天山隧道位于陕西省商洛市境内,隧道全长13293米,为全线第三长大隧道,最大埋深约1200米,共设置2个斜井,其中2号斜井全长2529米,坡度为2%-11%下坡,为双车道辅助坑道永久工程。隧道地形复杂、山势陡峻、沟壑纵横,洞身穿越七处断层破碎带,地质条件复杂,存在坍塌、突涌水风险,施工安全风险管控等级高,是全线控制性工程之一。面对斜井日均出水量约每天4506立方米,最大涌水量达到每天12533立方米,项目部成立技术攻关小组,制定专项排水方案,通过阶梯型泵站连续抽水、超前预加固注浆、清污分流等措施,成功地解决了涌水这一影响斜井施工的难题,并利用监控量测和超前地质预报等手段,果断采取实时调整支护参数和施工工法等有效措施,有效地提高了风险预控水平,确保了斜井顺利贯通并挑顶进入正洞施工。

西康高铁是国家中长期铁路网规划“八纵八横”高铁通道中包(银)海通道、京昆通道的重要组成部分。建成通车后,西安至安康铁路运行时间将由现在的3小时左右缩短至1小时以内,极大地带动沿线经济快速发展。(三公司 余立强)

郑开城际铁路延长线跨魏都路连续梁完成浇筑

河南开封消息 7月16日,郑州公司承建的郑开城际铁路延长线项目开封特大桥跨魏都路现浇连续梁顺利完成浇筑。

此次浇筑的开封特大桥跨魏都路连续梁位于开封市城区,连续梁全长113.1米,是该项目最大跨度连续梁,浇筑混凝土1300立方米,上跨主干道位置设置9米宽钢管柱门洞,一次性浇筑完成。该连续梁为全线施工的重难点,且上跨开封城区交通主干道魏都路,行人和车流量大。为确保连续梁顺利完成浇筑,项目部多次召开专题布置会,科学研判安全风险和施工技术难点,优化施工方案,动态调整现场施工组织,控制施工工艺,同时做好防暑降温措施,确保连续梁浇筑质量。在道路行车安全方面,及时与地方交通、道路管理部门协商,沟通交通导改方案,关键路口设置限高架、限速牌、警示灯带,并定期对连续梁上漂浮物和杂物进行清理,及时清扫路面,有效保证安全、文明施工。

郑开城际铁路是中原城市群城际铁路网的主骨架之一,将郑州东站与陇海铁路开封站有机衔接起来,对于提升郑州铁路枢纽地位、形成开封站综合交通枢纽、促进郑汴一体化发展具有重要意义。通车后可以更好地发挥郑开城际铁路的整体客流效益,提高郑开城际铁路在城际铁路网中的骨干地位。(郑州公司 刘永昌)

坚持“三增两控四提升” 深化项目管理效益提升



近日,随着海外公司赞比亚107项目沥青施工进度的快速推进和Nakonde市政段施工的展开,赞比亚各大媒体纷纷聚焦该项目的施工进度,引发当地大量网民关注、评论和转发。赞比亚107项目位于Muchinga省连接Isoka和Nakonde两镇,是赞比亚最主要的经济命脉之路——T2大北路靠近坦赞贸易关口的最后一段,承载了赞比亚人民对于加快基础设施建设的迫切期盼。项目采用改性沥青将之前既有破损严重的道路升级成双层沥青路面,道路宽度也由之前的9米拓宽至11米。(海外公司 林开童 陈荫 摄影报道)

三座跨雅鲁藏布江特大桥主桥全部合龙

雅叶高速塔热村雅鲁藏布江特大桥全桥合龙

西藏尼木县消息 7月12日,郑州公司雅叶高速塔热村雅鲁藏布江特大桥主桥全部完成合龙,标志着雅叶项目三座跨雅鲁藏布江特大桥主桥全部完成合龙,为后续全线贯通奠定了基础。

该特大桥位于拉萨市尼木县卡如乡卡如村与日喀则市仁布县康雄乡塔热村交界处,地处河谷山涧,两岸较陡,地势

崎岖,高差较大,施工难度较大,是雅叶高速拉日段体量最大、跨度最长的连续刚构桥。桥梁全长930米,其中桥梁主墩高70米,全桥共有21个节段浇筑完成。为确保特大桥按期合龙,项目部精心组织、科学管理,积极协调各方资源,优化施工方案,以施工生产为主线,制定安全技术措施,全过程监控连续梁施工,集中

安全培训,加强高空临边安全防护,确保各工序的安全质量有序推进。

据悉,该项目建成通车后将进一步优化区域路网结构,提高道路运输能力和行车安全性,成为拉萨通向西藏西部地区的重要大通道,为实现“一圈两翼”城镇建设,完善以拉萨为核心3小时经济圈奠定坚实基础。(郑州公司 阿继刚)

简讯

7月14日,三公司贵阳轨道交通3号线大营坡站附属结构1号出入口最后一块顶板混凝土浇筑完成,标志着大营坡附属结构1号出入口顺利完工。(三公司 解磊森)

7月16日,三公司桓集高速五道岭隧道右洞沥青路面开始摊铺,这也是全线首座进行沥青摊铺的隧道,标志着桓集高速隧道沥青路面施工正式开始。该隧道为分离式长隧道,最大埋深120m,此次摊铺的右洞长度1939米。(通讯员 张鹏鹏)

7月19日,四公司西渝高铁康渝段站前14标镇安隧道出口顺利进洞施工,标志着该项目全面拉开隧道建设帷幕。镇安隧道位于开州区镇安镇,为单洞双线隧道,设计时速350km,全长4458m。其中镇安隧道出口工区IV级围岩2278m,V级围岩82m,合计2360m。(四公司 张祥鑫 王佩琪)

6月29日,郑州公司新密市双泊河安置区项目首栋住宅楼提前顺利封顶,为后续二次结构施工打下坚实基础。目前,12栋楼的主体结构完成70%,预计10月全部完成。(郑州公司 赵亚龙)