

# 沪渝蓉高铁“三聚焦”持续深化项目管理效益提升

湖北宜昌消息 中铁七局沪渝蓉高铁项目进场以来,紧扣大商务管理建设,牢树“信用评价争第一,经济效益创佳绩”管理理念,不断开辟降本增效新路径,先后取得全线标段7项第一。截至2023年1季度末,完成产值46.4%,超额完成计划的10%,业主信用评价满分,项目管理效益提升行动持续深化。

聚焦标准化,向管理要效益。以快制胜,下好项目管理先手棋。从策划准备、进场施工、信息传递三方面着手,迅速组建团队进场,第一时间与勘察、设计等各方建立沟通,迅速确认合同、技术、安全等管理要素,紧盯业主投资计划和地方政策要求,通过信息捕捉率先完成临时用地交付,保证特殊时期材料供应正常,做到9天建成驻地,16天第一个通过验收,18天全线首桩开钻,3个月完成全部红线征地,11个月全线首座隧道贯通,挤掉进场阶段效益泡沫;以精取胜,打好效益提升组合拳。精心管理劳务,精准

研判市场、精细管控成本。建立劳务公司进场考察机制,杜绝占坑窝工现象。综合同类项目分包单价、地区单价和其他单位限价标准,制定本项目245项工程指导价和最高限价,稳定分包单价差距。成立物资采购领导小组,调查周边市场行情,摸准吃透地方物资供应规则,采用公开招标和竞争性谈判相结合方式,实现物资采购金额较预期降低8%,低于全线其他标段平均水平。定期召开季度成本分析会,横向对比分部价差,形成成本分析及监察通报,采取针对纠偏措施,加强成本过程管控。

聚焦数字化,向创新要效益。技术赋能推动成本控制。引进湿喷机械手、智能锚杆台车等先进工装,加强爆破参数、混凝土配合比动态控制,建立隧道超挖超耗整治月度工作写实,实现超耗比最大下降80%,平均下降20%的良好效果。推动智慧梁场

建设,实现箱梁生产工序、物料情况、安全状态等信息动态采集、自动判别、自动报警、快速反馈的智能闭环管理模式,降低人工成本和管理费用近300万元;五小创新加快效益提升。引进“智慧型安全帽”系统提高现场隐患排查成效,研究出粉煤灰氨气检测试剂加快混凝土质量检测效率,采用“龙门洗车台”和“砂石分离机”两种小型设备,分离拌和站废水废渣100余吨,使用梁体自动喷淋养护系统,加强质量控制实现污水循环利用,全方位提高项目经济效益、安全效益、环保效益;方案优化加固效益保障。进场后立即组织技术人员审核图纸、现场踏勘,两者相互印证,加强与设计沟通对接,先后对7座隧道进洞方案进行针对性调整,改变墩身设计节省模板成本,优化运架梁通道方案、路基取土场方案,变更CFG桩等,为项目效益提升不断加码。

聚焦协同化,向团队

要效益。深挖管理队伍潜能强引领。明确项目部与分部功能定位、权责范围,项目部“一个指挥棒”协调内外,分部“三驾马车”快马加鞭做好生产;加强部门联动,提高验工计价效率,加快资金回笼;自主开展内部隧道、桩基施工等对标交流活动10余次,提高全员创收意识和现场管理水平;深挖人才队伍动能促提升。创建职工创新工作室,研究确立“高速铁路高填方多段组合式加筋土挡墙施工技术及应用”等5个创新课题,建立项目“龙虎榜”,对月度尖兵放榜公示,营造争先创优氛围;深挖劳务队伍效能稳发展。建立劳务队伍考核机制,树立命运共同体理念,对承担急难险重任务的队伍给予加分奖励,邀请管理薄弱的队伍参与观摩学习,提高管理水平;聘请劳务人员作为党风廉政监督员,织密廉洁从业监督网,共同守住效益关口。(沪渝蓉高铁项目部 孙广磊)

## 坚持“三增两控四提升”深化项目管理效益提升



近日,随着银洲湖高速朱村互通立交主线桥左幅最后一块25米预制箱梁平稳精准落位,标志着公司银洲湖高速公路朱村互通立交主线桥双幅顺利贯通。该桥是全线重难点、控制性工程,长1060米,共41跨,桥梁最宽处32.11米,上部结构均为预制小箱梁,下部结构采用柱式墩,桥台采用座板台,基础采用钻孔灌注桩。(一公司 马文辉)

## “幸福电”照亮浦北振兴路

4月的浦北草长莺飞,绿荫环绕。小江镇六新村村民宋传禧家的屋顶上,连排成片的光伏板闪闪发光,在蓝天白云的映衬下,远远望去,犹如一幅美丽的油画,动人心弦。

“宋叔,我今天来给您家屋顶的光伏设备做日常检修,近期使用过程中出现过故障吗?”一大早,石桥敲开了宋传禧家的大门,一边检修,一边向宋叔了解使用情况。

“小石,光伏设备使用到现在还没出现过任何故障,省心着呢!真是太感谢你们把光伏设备送到我们身边,不仅不要我们投入一分钱,还每年给我们发设备

补贴,真是一举多得!”提起在自家屋顶安装光伏设备的好处,宋叔喜上眉梢。“光伏发电是最优质的绿色能源之一,也是咱们国家目前鼓励力度最大的绿色电力开发能源项目。我们公司很荣幸能够参与建设浦北县的光伏发电工程。以后我们会更加努力,为您和乡亲们提供更优质的服务!”宋叔的认可如一缕清风,拂去了石桥的疲惫。

“光伏发电是未来趋势,我要好好宣传宣传,让乡亲们都在屋顶上装上咱们的光伏设备。既给自己增加收入,又为国家作出了贡献!”宋叔拍着胸脯说

道。石桥是一名来自电务公司钦州市分布式光伏发电安装工程项目部的一名技术员,他所在的项目部负责钦州市浦北县全县15个乡镇和2个街道的光伏设备安装。自2022年11月开工以来,项目部紧紧围绕工程节点目标,全方位做好现场管理,克服大风和雨季施工等不利因素影响,严把安全质量关,精心组织和严格落实各项施工举措,先后优质高效兑现首户安装、首户并网发电等节点工期,赢得业主的高度赞扬,用实际行动助力浦北县乡村振兴。(电务公司 杨帆)

湖北省宜昌市夷陵区,是沪渝蓉高铁的控制性工程之一。全长736.7米,共有桥墩62个。

(路桥公司 王智迪)

6月13日,三公司安盘高速项目青岗林隧道

进口、落龙寨隧道同时进洞施工。青岗林隧道是安盘高速安顺段最长隧道,左洞长2361米,右洞长2334米,落龙寨隧道左洞长490米,右洞长484米。(三公司 闫小军)

综合消息 今年6月是全国第22个“安全生产月”,6月1日上午9时,中铁七局组织16000余名员工进行了安全生产视频宣誓和安全生产月主题条幅签名仪式,宣告“安全生产月”活动正式启动。

全集团上下紧密围绕“人人讲安全、个个会应急”主题,坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,深入宣传贯彻党的二十大精神,坚持人民至上、精神至上,统筹发展和安全,坚持“转观念、守规矩、严程序、强落实”的工作总方针,举行防汛、消防应急、高空坠落等应急演练,以安全质量管理体系提升为主线,持续树牢安全红线意识,推动各层级安全生产责任制落实,切实强化安全风险隐患排查整改质量,切实提升全员发现问题和解决问题的能力水平,进一步增强全员意识和避险逃生能力。

6月2日,中产置业公司联合河南广播电视台开展“安全生产月·工程师进校园活动”系列公益活动,普及宣传建筑安全知识,提升在校师生安全意识;6月5日,西安公司青岛三沙路综合管廊项目部开展“我来讲安全”活动,相继组织管理人员、劳务人员开展了“安全生产大家谈”、应急科普培训、隐患排查整治等系列培训,督促全员牢记安全防范知识及上级关于安全生产相关红线及禁令;6月12日,电务公司天津地铁4号线常规设备安装标项目部开展了消防安全知识小课堂活动,现场解答了关于消防安全的有关问题,并对操作不规范、不正确行为进行了指导纠正;6月15日,西安公司西安航天基地市政项目部举办“安全生产月”主题辩论赛,引导广大员工深刻领会安全生产的重大意义;6月16日,郑州公司西藏雅叶高速党支部以“6.16”安全咨询日为契机,联合拉萨市尼木县交通局党支部开展了“6.16”咨询日暨安全生产月联合主题党日活动;6月17日,海外公司乌干达分公司通过线下+视频连线的方式组织了“我来讲安全”演讲比赛,强化了全员安全意识,提高了人人懂安全、管安全的意识和本领;6月19日,武汉公司铺架分公司集中学习了《生命重于泰山——学习习近平总书记关于安全生产重要论述》专题片,宣读了项目部2023年“安全生产月”活动安排,并对2023年“安全生产月”活动进行了部署。(综合稿)

## 人人争当安全生产的主人翁

潜力,才能在推进高质量发展中立于不败之地。

安全生产是你我他时时刻刻在心里的一种高度自觉。在项目建设中,员工团结协作,相互关爱,不仅关注自己的安全,还要注意他人的安全,始终把安全放在各项工作的首位,努力做到安全防护万无一失。要把安全风险源时刻铭记于心,做好风险源分析,提前预控,抓牢现场安全措施,严格落实好操作规程和作业工序卡控,只有这样才能把事故拒之门外,才能有效杜绝各种违章,才能保证生产中的自身安全,做到对自己负责、对家庭负责、对企业负责。有些人对“主人翁”意

识毫不在乎,认为企业出了安全事故和自己完全没关系,要出事故也轮不到自己身上,这种想法极其错误。不以“主人翁”的态度去工作,不将自己的安全责任落实到位,那么,自身出现安全事故将在所难免。因此,企业每一名员工都要勇于担当、主动作为、创新举措、狠抓落实。要深刻认识到安全生产工作事关每名员工的切身利益,事关企业经营发展的大局,只有扎实落实安全生产责任,坚持安全发展的理念,杜绝违章作业,才能确保安全生产工作的长治久安,才能在企业高质量发展的道路上越走越远。(武汉公司 郭强)

6月9日,四公司承建的光谷数字经济产业园项目通过竣工验收。该项目位于武汉新城核心区,是响应“数字中国”和发展数字经济等新兴产业的重点项目,总建筑面积约147059㎡,建成后将成为国家级数字经济产业高地和武汉新城核心区的新地标。(四公司 吴泉富 王佩琪)



### 简讯

6月11日,南京公司承建的沪渝蓉高铁杨树河特大桥正线连续梁中跨合龙。该特大桥位于